

Nieuwsbericht

CRO Forum publiceert Emerging Risk Radar 2026; Achmea leidde analyse

Zeist, 3 september 2026 – De internationale verzekeringssector krijgt de komende jaren te maken met een snel veranderend risicolandschap. Dat blijkt uit de onlangs verschenen [Emerging Risk Radar 2026](#) van het CRO Forum, het Europese samenwerkingsverband van Chief Risk Officers van grote verzekeraars en herverzekeraars. Achmea is prominent lid van het CRO Forum en leidde dit jaar het Emerging Risk Initiative (ERI), dat verantwoordelijk is voor de nieuwe editie van de Radar.

De jaarlijkse Emerging Risk Radar brengt opkomende risico's en belangrijke trends in kaart die de Europese verzekeringssector de komende één tot tien jaar kunnen raken. Per risico wordt onder meer gekeken naar de mogelijke impact, de verwachte ontwikkeling en de relevantie voor (her)verzekeren, beleggingen en bedrijfsvoering. Het gaat zowel om nieuwe risico's als om bestaande risico's die snel veranderen of waarvan de impact moeilijk meetbaar is. Voorbeelden zijn ontwikkelingen op het gebied van klimaat, technologie, geopolitiek en maatschappelijke veranderingen.

Van opkomend risico naar werkelijkheid

Een belangrijke conclusie uit de analyse is dat sommige risico's die eerder nog als 'emerging' werden beschouwd inmiddels zichtbaar en actueel zijn. Tegelijkertijd dienen zich nieuwe risico's aan die de verzekeringssector voor uitdagingen stellen. Zo zijn ultrabewerkte voedingsmiddelen dit jaar als nieuw risico opgenomen, vanwege de mogelijke gevolgen voor gezondheid, aansprakelijkheid, regelgeving en claims.

De Radar van 2026 identificeert in totaal **31 opkomende risico's, waarvan acht met een potentieel hoge impact**. Vier daarvan hebben een technologische achtergrond: de snelle ontwikkeling en toepassing van kunstmatige intelligentie (AI), cyberrisico's, uitval van kritieke infrastructuur en een toenemende concentratie van technologische macht. De andere vier zijn klimaatverandering, geopolitieke conflicten, economische handelsconflicten en een wereldwijde schuldencrisis.

Michiel Delfos, Chief Risk Officer en lid van de Raad van Bestuur van Achmea: "Wat mij opvalt in deze editie is hoe snel het risicolandschap verandert. AI en complexiteit in de toeleveringsketen (supply chain) zijn niet langer risico's van de toekomst; we zien de effecten nu al in de praktijk. Tegelijkertijd ontstaan nieuwe vormen van (systeem)risico. Dat vraagt van verzekeraars dat zij niet alleen naar afzonderlijke risico's kijken, maar juist ook naar de onderlinge afhankelijkheden."

Stapeling en verwevenheid maken risico's moeilijker beheersbaar

De toenemende verwevenheid betekent dat een verstoring op één plek steeds vaker gevolgen kan hebben voor andere sectoren. Het CRO Forum waarschuwt nadrukkelijk voor kettingreacties tussen energie, transport, communicatie, toeleveringsketens en digitale systemen.

Michiel Delfos: "Klimaatverandering, geopolitieke spanningen en technologische ontwikkelingen kunnen afzonderlijk al potentieel een enorme impact hebben, maar in samenhang kan de impact nog groter worden. Als verzekeraar draagt Achmea bij aan een veerkrachtig Nederland. Die rol willen we onverminderd voortzetten om risico's verzekeraar te houden. Dat vraagt om samenwerking met klanten, overheid en andere maatschappelijke partijen."

Belang klimaatadaptatie neemt toe

Klimaatverandering is al geruime tijd een van de belangrijkste risico's op de agenda van verzekeraars. In Nederland kunnen vooral overvloedige regenval en stormen veel schade veroorzaken. Zo ondervond Achmea zelf dat zware onweers- en hagelbuien eind juni een grote impact hadden op het resultaat over de eerste helft van 2026. Schadeverzekeraars verwachten dat de schadelast in de toekomst verder zal toenemen. Daarmee neemt ook het belang van klimaatadaptatie toe om de gevolgen van klimaatverandering en de daarmee samenhangende schade zoveel mogelijk te beperken. Michiel Delfos: "Naarmate extreem weer vaker voorkomt en de schade toeneemt, wordt preventie steeds belangrijker. Achmea vergoedt daarom niet alleen schade, maar helpt klanten ook om risico's te verkleinen en weerbaarder te worden."

Sociale fragmentatie en maatschappelijke onrust

Een van de risico's die de afgelopen jaren duidelijker op de radar zijn gekomen, is de toenemende sociale fragmentatie: de samenleving raakt meer verdeeld langs politieke, economische en culturele lijnen. Ongelijkheid, polarisatie, desinformatie en spanningen tussen groepen kunnen leiden tot meer maatschappelijke onrust en conflicten. Michiel Delfos: "Voor verzekeraars raakt dit aan de basis van het verzekeringsmodel, waarin risico's worden gedeeld. Toenemende verdeeldheid kan de solidariteit en daarmee de betaalbaarheid en toegankelijkheid van verzekeringen onder druk zetten."

Samenwerking van internationale riskprofessionals

Het [CRO Forum](#) is een Europees kennis- en overlegplatform van Chief Risk Officers van grote verzekeraars en herverzekeraars. Het Forum brengt de kennis en ervaring van deze riskprofessionals samen om risico's gezamenlijk te identificeren, te duiden en te onderzoeken hoe de verzekeringssector hiermee kan omgaan.

De Emerging Risk Radar is een van de bekendste publicaties van het CRO Forum en wordt jaarlijks geactualiseerd. Risico's kunnen worden toegevoegd, aangepast of van de radar verdwijnen wanneer ze niet langer als opkomend risico worden beschouwd.

Michiel Delfos tot slot: "De kracht van het CRO Forum is dat we met riskprofessionals van de grootste Europese verzekeraars samen naar ontwikkelingen kijken. De Emerging Risk Radar biedt daarbij een breed perspectief en helpt ons om elkaar scherp te houden en tijdig te bepalen welke ontwikkelingen extra aandacht verdienen. De radar voorspelt de toekomst niet, maar helpt verzekeraars wel om vooruit te kijken en zich voor te bereiden op risico's waarvan de impact, omvang en timing nog onzeker zijn."

Wisseling van de wacht

Michiel Delfos treedt op 1 oktober 2026 terug uit de Raad van Bestuur van Achmea. [Rogier Peters](#) volgt hem op; zijn benoeming gaat op dezelfde datum in.