



Bianca Tetteroo
Voorzitter Raad van Bestuur

Michel Lamie
Chief Financial Officer en Vice-Voorzitter Raad van Bestuur

Achmea halfjaarresultaten 2021

12 augustus 2021

Algemeen overzicht

Bianca Tetteroo, Voorzitter Raad van Bestuur

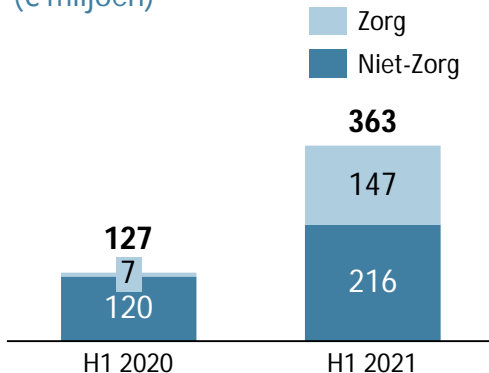
Goed op weg met realisatie strategie 'De Kracht van Samen'

Operationeel resultaat gestegen naar €363 miljoen in het eerste halfjaar van 2021

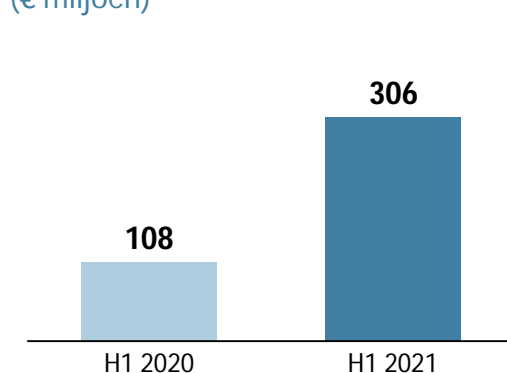
- Sterke groei resultaat, ondersteund door:
 - Stijging operationeel resultaat en premiegroei Schade & Inkomen, dankzij sterke merken, toename aantal klanten en hoge klantwaarderingen; combined ratio 95,8%
 - Hoger resultaat Pensioen & Leven vanuit hogere beleggingsopbrengsten en verdere afbouw operationele kosten
 - Hoger resultaat Zorgactiviteiten vanuit lagere kosten planbare zorg en additionele overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19
- Nieuwe mandaten vermogensbeheer en pensioenadministratie; beheerd vermogen €225 miljard
- Verdere premiegroei Internationaal; distributiekraft Slowakije versterkt met afronding acquisitie Poštová poisťovňa
- Robuuste solvabiliteit van 211% en solide liquiditeitspositie
- Eerste inschattingen van waterschade Limburg gaan richting €50 miljoen en is onderdeel van resultaat tweede halfjaar 2021

Operationeel resultaat gestegen naar €363 miljoen

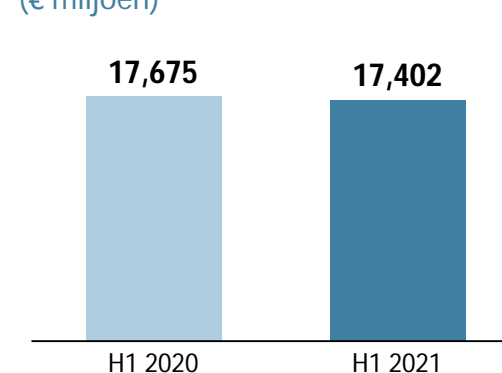
Operationeel resultaat
(€ miljoen)



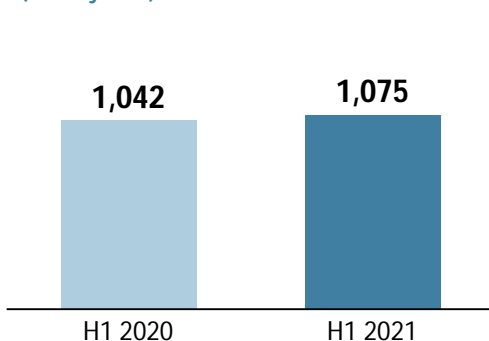
Nettoresultaat
(€ miljoen)



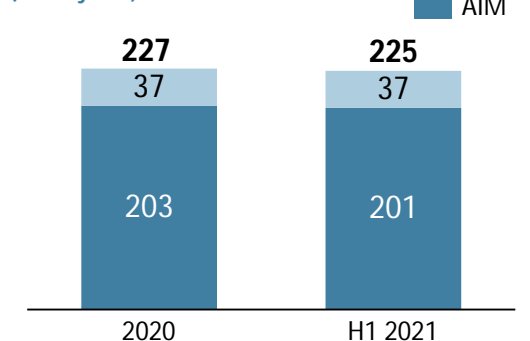
Bruto premieomzet
(€ miljoen)



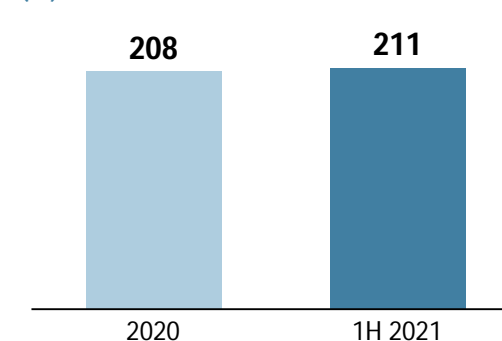
Bruto bedrijfskosten
(€ miljoen)



AuM AIM en SAREF¹
(€ miljard)



Solvency II (SII)²
(%)



- Resultaat toegenomen bij zowel Zorg als niet-Zorg activiteiten
- Resultaat niet-Zorg activiteiten gedreven door hogere resultaat Pensioen & Leven en bijdrage Schade & Inkomen
- Hoger resultaat Zorgactiviteiten vanuit lagere kosten planbare zorg en additionele overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19
- Premiegroei Schade & Inkomen en Internationaal en omzetgroei in Oudedagsvoorzieningen compenseert deels daling premieomzet bij Zorg en Pensioen & Leven
- Bedrijfskosten met 3% gestegen door hogere personeelskosten en toegenomen pensioenlasten in verband met lage rente en hogere IT investeringen
- AuM stabiel dankzij nieuwe mandaten ondanks gestegen rente
- Solvabiliteit robuust op 211%
- We blijven in het tweede halfjaar te maken houden met onzekerheden

Resultaat toegenomen bij zowel Zorg als niet-Zorg activiteiten

Segmentresultaten	H1 2020	H1 2021
Schade & Inkomen NL	91	103
Pensioen & Leven NL	71	170
Oudedagsvoorzieningen NL	20	10
Internationale activiteiten	28	23
Overige activiteiten	-90	-90
Operationeel resultaat (Excl. Zorg NL)	120	216
<hr/>		
Zorg Nederland	7	147
Basis + overig	-58	84
Aanvullend	65	63
Operationeel resultaat	127	363

Schade & Inkomen Nederland

- Verdere premiegroei schadeverzekeringen voor particulier en bedrijven
- Resultaat Schade lager door hogere schadelast door sneeuwstorm Darcy en additionele reserveringen voor letselschades uit eerdere jaren
- Resultaat Inkomen gestegen door actieve sturing op de operationele kosten, portefeuilleaanpassingen en toegenomen beleggingsresultaten

Pensioen & Leven Nederland

- Hogere beleggingsopbrengsten door ontwikkelingen financiële markten
- Ontwikkeling portefeuille en kosten in lijn met onze service-book strategie

Oudedagsvoorzieningen Nederland

- Nieuwe mandaten in vermogensbeheer en pensioenadministratie
- Lager resultaat door een lager renteresultaat bij Achmea Bank en extra investeringen in klantbediening en efficiency bij AIM en SAREF

Internationale activiteiten

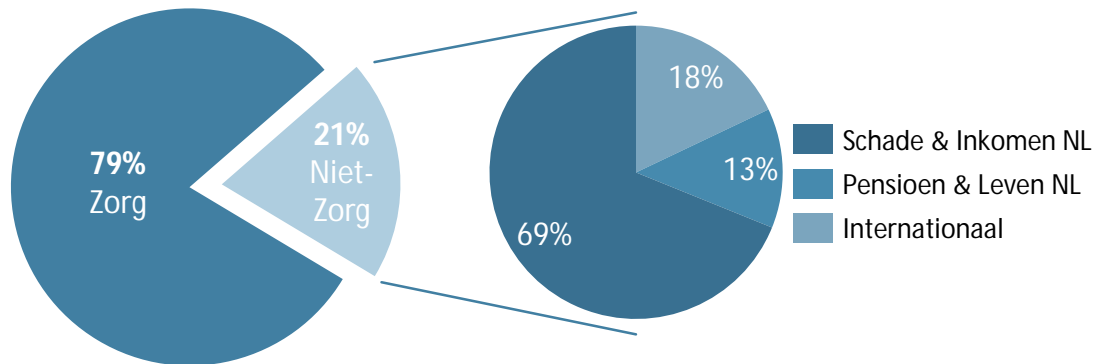
- Verdere premiegroei ondersteund door Zorg in Slowakije en Agro in Australië
- Resultaat beïnvloed door valuta ontwikkelingen in Turkije en natuurrampen in Australië

Zorg Nederland

- Hoger resultaat vanuit lagere kosten planbare zorg en additionele overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19

Hoge klantwaardering en groei in Schade & Inkomen, ODV en Internationaal

Bruto premieomzet 1H21: €17,4 miljard



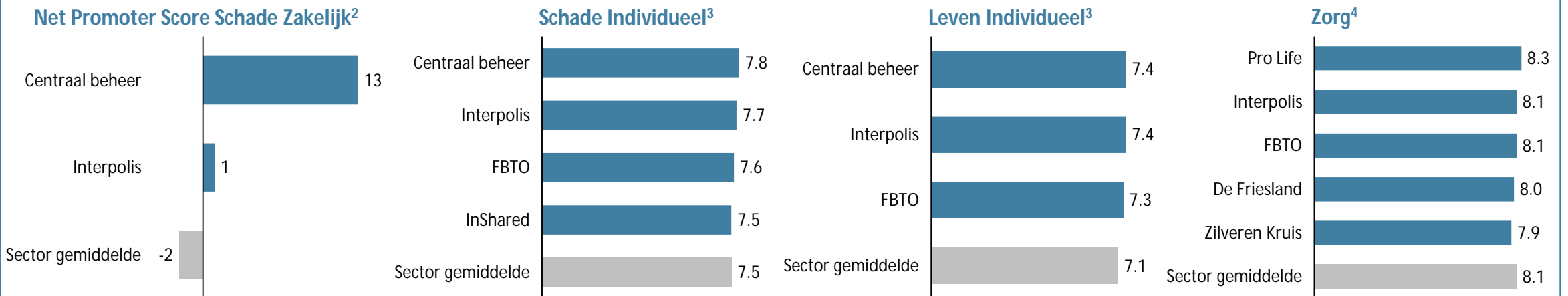
Bruto premieomzet
Schade & Inkomen NL
€2,4 miljard Δ 1H20: +3%

Bruto premieomzet
Pensioen & Leven NL
€0,5 miljard Δ 1H20: -18%

Bruto premieomzet
Zorg NL
€13,8 miljard Δ 1H20: -2%

Overige inkomsten¹
€196 miljoen Δ 1H20: +3%

Onze merken scoren hoog op klanttevredenheid



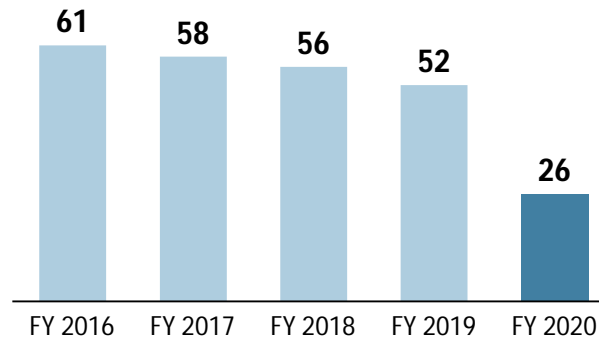
Waardecreatie voor Achmea, klanten en samenleving

MSCI ESG Rating

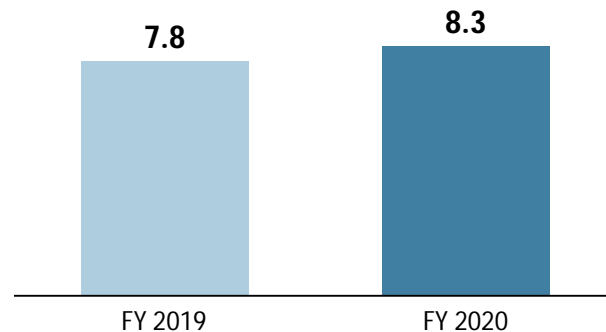


Bedrijfsvoering klimaatneutraal in 2030

Bruto CO₂ uitstoot (in kton CO₂)

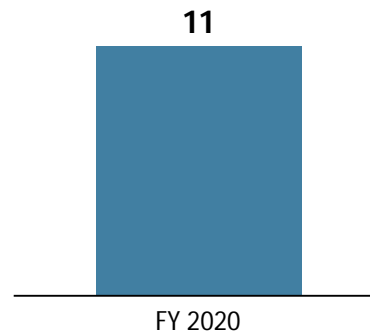


Medewerkerbetrokkenheid¹



NPS² merken boven marktgemiddelde

(in aantal merken)



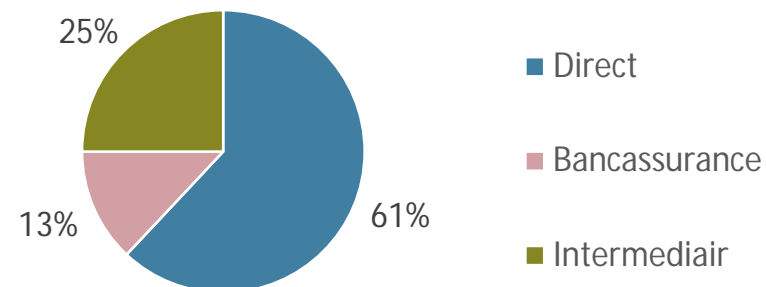
- Al sinds 2016 heeft Achmea een AA MSCI ESG Rating
- Fondsen SAREF behalen hoogste rating bij de Global ESG Benchmark for Real Assets (GRESB)
- Langjarig stappenplan ingezet om onze CO₂ voetafdruk te verkleinen naar 0 in 2030
- Met zonnepanelen en aardwarmte verkleinen we de CO₂ afdruk van onze kantoorlocaties
- Achmea Innovation Fund heeft een belang genomen in Onto, Europa's grootste platform voor het delen van elektrische voertuigen
- Medewerkerbetrokkenheid op hoog niveau
 - Succesvol in scouten en vasthouden talenten
 - Voorloper in nieuwe innovatieve manieren van samenwerken met 'het nieuwe werken'
- Achmea staat op 1 in Management Team top 500 als verzekeraar met de beste reputatie
- Hoge klanttevredenheid en gewaardeerde producten met 11 van de 18 gemeten NPS voor de merken van Achmea boven het sector gemiddelde in de Nederlandse markt

Sterke uitgangspositie voor verdere groei door grote klantenbasis, sterke merken, unieke distributiemix en voorsprong in digitale dienstverlening

Sterke merken met hoge waardering van klanten



Strategische focus op snelgroeende en hoog gewaardeerde distributiekanaalen online en bancair met Rabobank



Koploper in mobiele en online dienstverlening; bewezen succesvol met uitrol nieuwe concepten



Grote klantenbasis met ruim 10 miljoen verzekerden in Nederland en ruim 3 miljoen verzekerden internationaal

#1
Zorg
NL

#1
Schade &
Inkomen NL

#5
Pensioen &
Leven NL

#4
Vermogens
beheer

Toonaangevend in vermogensbeheer met geïntegreerde pensioenstrategie met €225 miljard onder beheer

Met onze strategie 'De Kracht van Samen' blijven we relevant voor klanten en samenleving

Als organisatie met een coöperatieve achtergrond relevant zijn voor onze klanten én waarde creëren voor de samenleving

GEZOND

VEILIG

DUURZAAM

We zijn actief op vijf strategische focusgebieden

Gezondheid dichtbij voor iedereen

Schone, veilige en slimme mobiliteit

Veilige en duurzame woon- en leefomgeving

Onbezorgd ondernemen en goed werkgeverschap

Financiële oplossingen voor nu, straks en later

Dit realiseren we met sterke merken en vernieuwende proposities



Ter ondersteuning van onze strategie hebben we ambitieuze doelen voor onze vijf marktgeoriënteerde ketens



Schade & Inkomen: belangrijke bijdrage aan de winst en sterk in online distributie

- Sterke merken, leidende marktpositie en hoge waardering van klanten voor online distributie en bancair met Rabobank
- Continue focus op verzekeringstechnische prestaties, claimbeheer en prijsstelling



Zorg: structurele bijdrage aan het resultaat door de business cycle

- Balanceren van marktaandeel, resultaat, solvabiliteit en solidariteit
- Een positief zorgresultaat wordt toegevoegd aan de reserves en kan worden ingezet om premiestijgingen te beheersen en de kwaliteit van de zorg in de toekomst verder te verbeteren
- Toegevoegde waarde voor verzekerden en ondersteunen gezondere levensstijl met 'Actify' en 'Gezond Ondernemen'



Oudedagsvoorzieningen: investeren in groei

- Groei met geïntegreerde capital-light proposities
- Groei Achmea Bank zo mogelijk via gerichte overnames (bv. hypotheekportefeuille BinckBank)
- Positionering Centraal Beheer als all-round verstreker van (financiële) diensten



Pensioen & Leven: dienstverlening in het service-book en groei in ORV

- Optimaliseren van winst en waarde van Pensioen & Leven als een service-book in combinatie met hoge klanttevredenheid
- Continue focus op kostenbeheersing en balansoptimalisatie



Internationaal: accelerate, disrupt and create

- Internationale groeistrategie door het inzetten van in Nederland opgedane kennis en digitale expertise
- Doelgericht en met een beperkt kapitaalbeslag ingezet in geselecteerde internationale markten

Goed op koers met implementatie van de strategie 'De Kracht van Samen'

We creëren waarde door het benutten van schaalvoordelen over de segmenten heen en het bundelen van kennis binnen de groep

Klanten en groei

- De klant centraal zetten en ons zelf opnieuw uitvinden in het DNA van ons bedrijf
- Sterke uitgangspositie met grote klantenbasis, digital skills, topmerken en distributiemix
- Als marktleider met directe distributie, weten we wat onze klanten willen. We zetten vol in op verdere groei langs meerdere sporen
 - Samenwerking met partners (bedrijven, instellingen)
 - Autonoom in de markt; Schaalgrootte benutten

Digitalisering

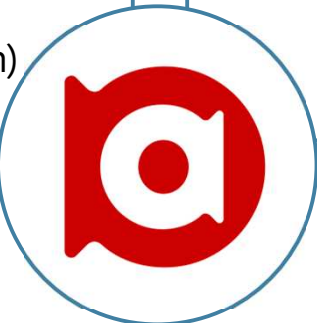
- Onze voorsprong als digitale koploper bouwen we verder uit
- We verrijken klantervaring door gebruik te maken van intelligente technologieën zoals chatbots
- We verbeteren onze efficiëntie door online, real-time en onmiddellijke verwerking van klantverzoeken (first time right, STP)
- We benutten onze schaal door generieke toepassing door de merken van digitale skills en omni channel platformen

Coöperatieve identiteit

- We creëren meerwaarde vanuit onze coöperatieve achtergrond voor onze klanten én voor de samenleving
- We voelen de plicht ons uit te spreken namens onze tien miljoen klanten
- Grootaandeelhouders met een coöperatieve identiteit

Duurzaamheid

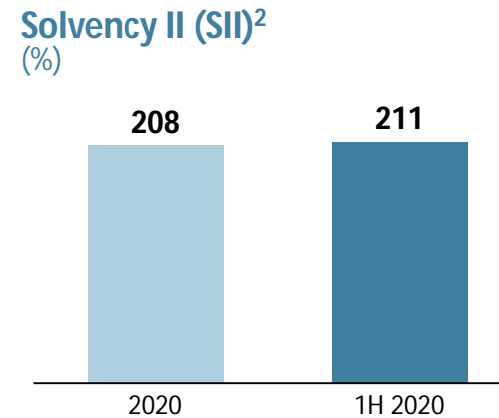
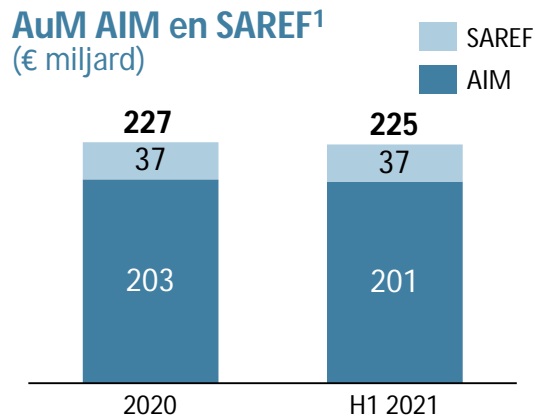
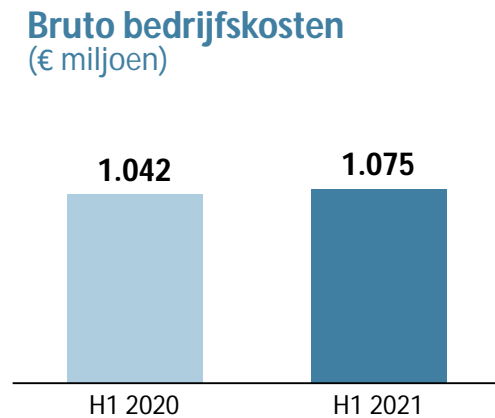
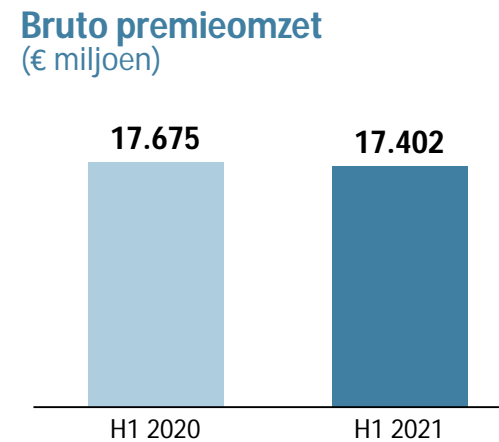
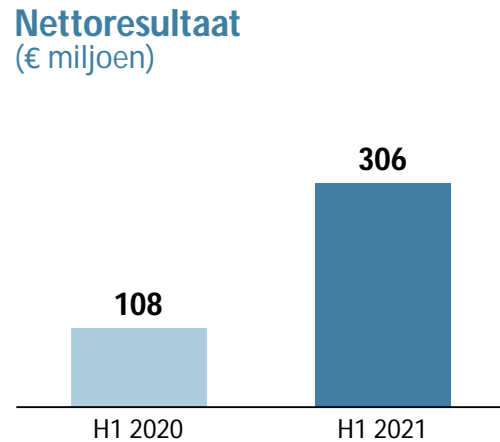
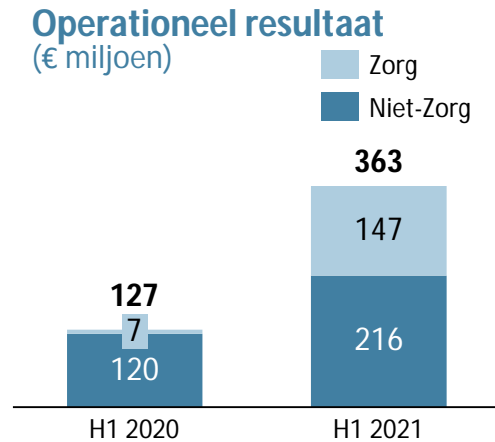
- Duurzaamheid en klimaat zit in de kern van onze strategie
- We realiseren duurzame impact langs drie sporen:
 - Producten en diensten aan klanten via onze merken
 - Bevorderen energietransitie als belegger
 - Eigen bedrijfsvoering in 2030 volledig duurzaam en CO₂-neutraal



Financieel overzicht

Michel Lamie, Chief Financial Officer en Vice-Voorzitter Raad van Bestuur

Operationeel resultaat gestegen naar €363 miljoen

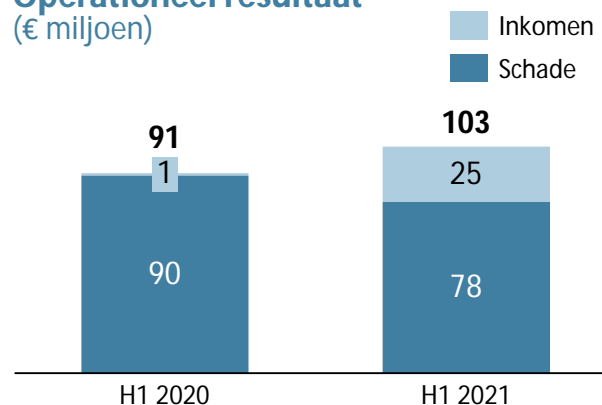


- Resultaat toegenomen bij zowel Zorg als niet-Zorg activiteiten
- Hoger resultaat niet-Zorg activiteiten gedreven door hogere resultaat Pensioen & Leven en bijdrage Schade & Inkomen
- Hoger resultaat Zorgactiviteiten vanuit lagere kosten planbare zorg en additionele overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19
- Premiegroei Schade & Inkomen en Internationaal en omzetgroei in Oudedagsvoorzieningen compenseert deels daling premieomzet bij Zorg en Pensioen & Leven
- Bedrijfskosten met 3% gestegen door hogere personeelskosten en toegenomen pensioenlasten in verband met lage rente en hogere IT investeringen
- AuM stabiel dankzij nieuwe mandaten ondanks gestegen rente
- Solvabiliteit robuust op 211%
- We blijven in het tweede halfjaar te maken houden met onzekerheden

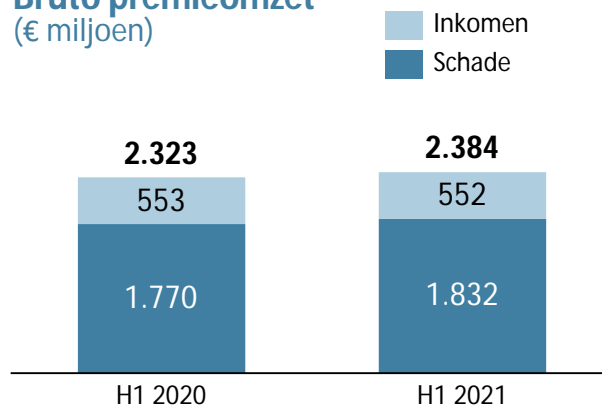


Schade & Inkomen: operationeel resultaat gestegen naar €103 miljoen; combined ratio 95,8%

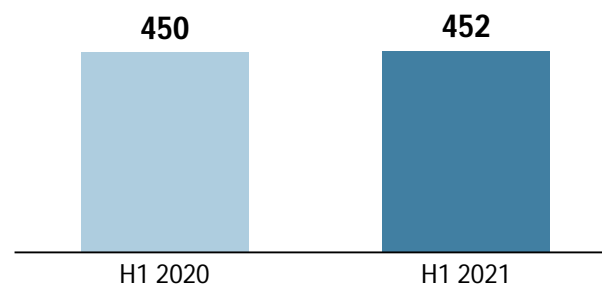
Operationeel resultaat (€ miljoen)



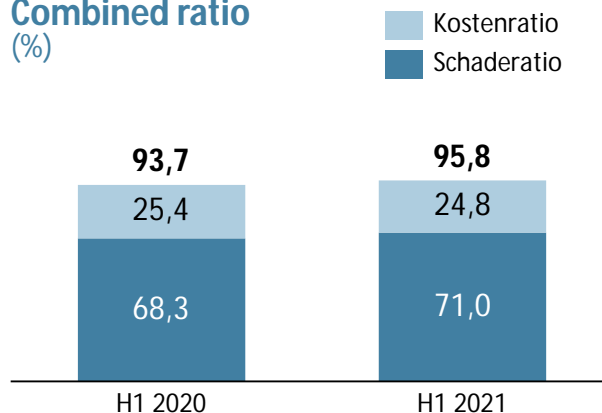
Bruto premieomzet (€ miljoen)



Bedrijfskosten (€ miljoen)



Combined ratio (%)



- Premiegroei door toename klanten dankzij sterke online distributie en goed gewaardeerde klantbediening
- Operationeel resultaat hoger door goede resultaten inkomensverzekeringen en hogere beleggingsinkomsten
- Kostenratio verbeterd door gestegen omzet

Schade

- Afname resultaat op schadeverzekeringen door hogere schadelast door sneeuwstorm Darcy en aanvullende reservering letselschades uit eerdere jaren
- Minder schademeldingen door lagere aantallen inbraken en verkeersschades

Inkomen

- Hoger resultaat inkomensverzekeringen door verbeteringen in AOV door onverminderde aandacht voor tijdige revalidatie
- Hoger resultaat bij Verzuim door premie- en portefeuille aanpassingen

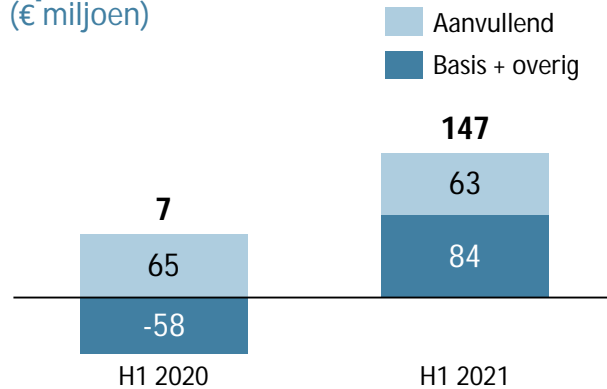
Ontwikkeling tweede halfjaar

- De schadelast vanuit de recente overstromingen te Limburg is nog niet exact aan te geven. Eerste inschattingen gaan richting €50 miljoen, de impact zal worden opgenomen in de resultaten over de tweede helft van 2021

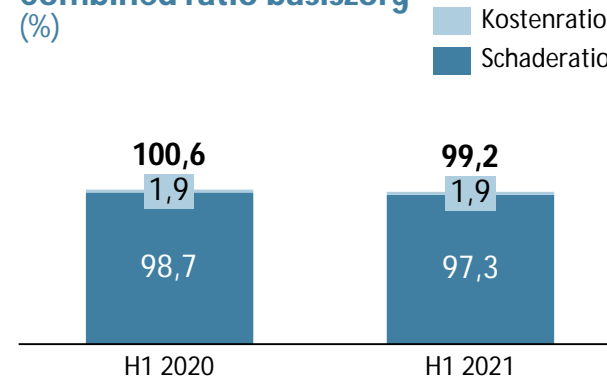


Zorg: hoger resultaat vanuit lagere kosten planbare zorg en additionele overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19

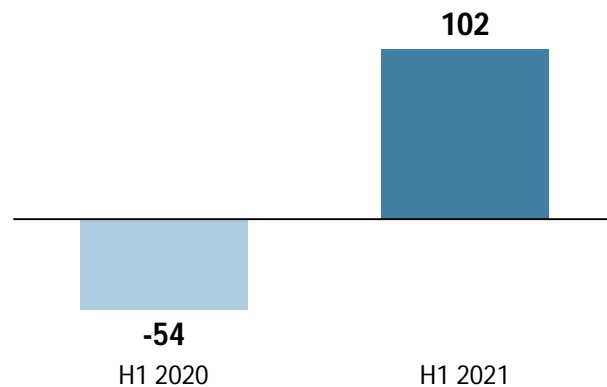
Operationeel resultaat (€ miljoen)



Combined ratio basiszorg (%)



Resultaat basiszorg huidig schadejaar (€ miljoen)



Resultaat basiszorg oude schadejaren (€ miljoen)



Basiszorgverzekeringen

- Hoger resultaat basisverzekering door lager dan verwachte zorgkosten in combinatie met overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19
- Afname premieomzet door lager aantal verzekerden en lagere bijdrage per verzekerde vanuit het zorgverzekeringsfonds
- Operationele kosten verder verlaagd door voortdurende focus op efficiënte bedrijfsvoering

Aanvullende zorgverzekeringen

- Lichte daling resultaat door hogere zorgkosten voor oude schadejaren
- Percentage basiszorgverzekerden met een aanvullende verzekering 74% (H1 2020: 75%)

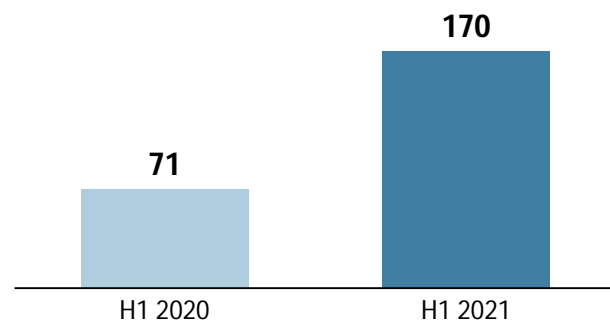
Ontwikkeling tweede halfjaar

- Bij de premiestelling van 2022 wordt beoordeeld of reserves worden ingezet om de premiestijging te dempen. Dit kan impact hebben op het resultaat in de tweede helft van 2021

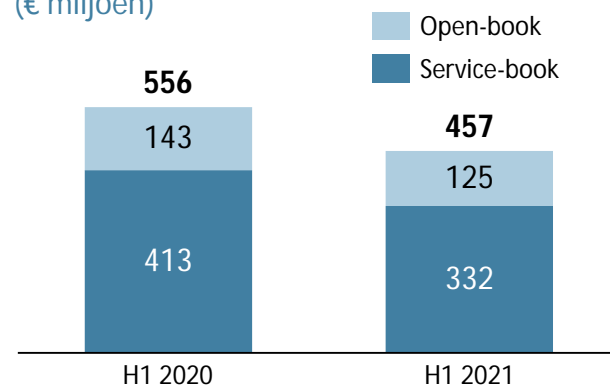


Pensioen & Leven: hoger resultaat vanuit hogere beleggingsopbrengsten en verdere afbouw operationele kosten

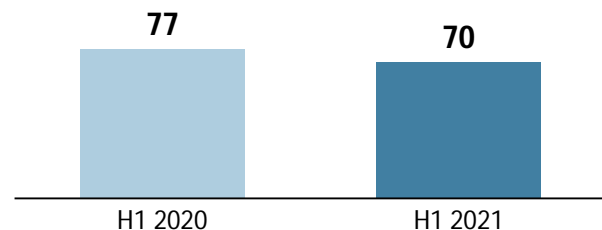
Operationeel resultaat (€ miljoen)



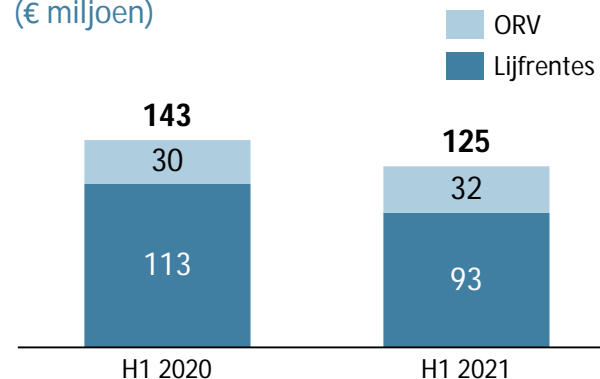
Bruto premieomzet (€ miljoen)



Bedrijfskosten (€ miljoen)



Bruto premieomzet ORV en Lijfrentes (€ miljoen)



- Toename operationeel resultaat vanuit hogere beleggingsresultaten door ontwikkelingen financiële markten
- Technisch resultaat hoger door lagere schades in de overlijdensrisico portefeuille
- Daling operationele kosten vanuit kostenbesparingsinitiatieven en IT investeringen

Service-book Pensioen & Leven

- Ontwikkeling portefeuille in lijn met onze service-book strategie

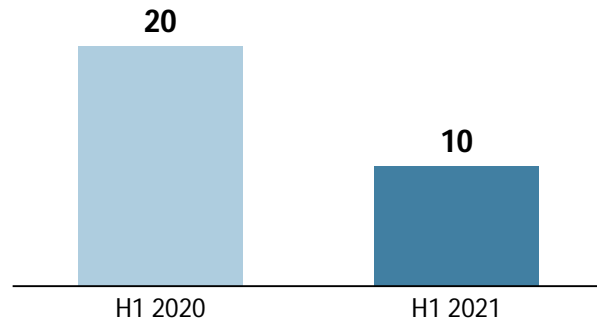
Overlijdensrisicoverzekeringen en Lijfrentes

- Lichte groei open-book gerealiseerd in overlijdensrisicoverzekeringen, daling in omzet direct ingaande lijfrentes en pensioenen

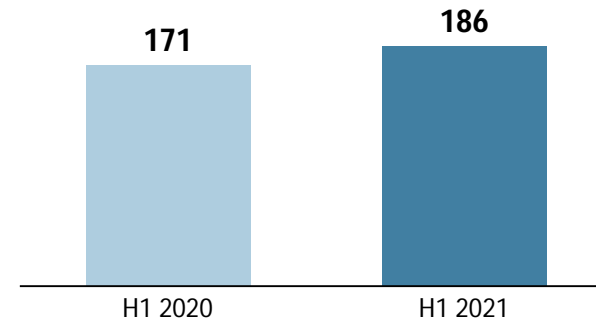


Oudedagsvoorzieningen: nieuwe mandaten vermogensbeheer en pensioenadministratie activiteiten; beheerd vermogen €225 miljard

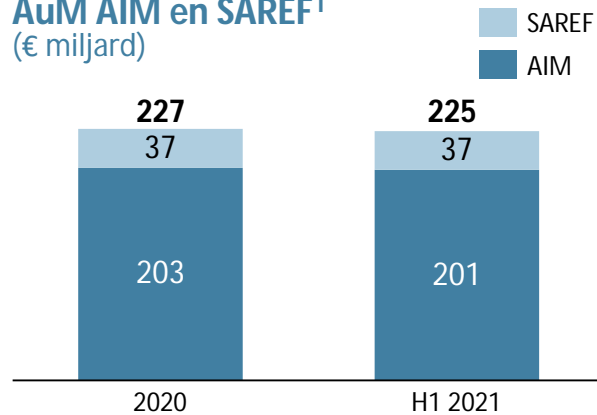
Operationeel resultaat (€ miljoen)



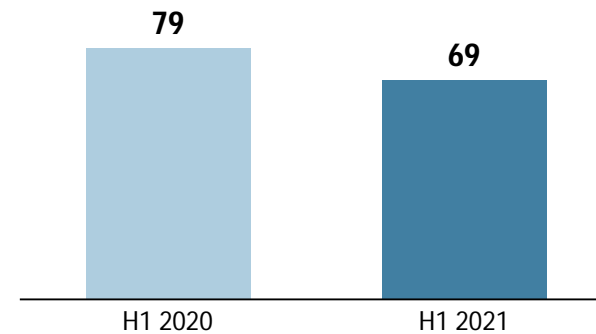
Bedrijfskosten (€ miljoen)



AuM AIM en SAREF¹ (€ miljard)



Netto rentemarge Achmea Bank (€ miljoen)



Achmea Bank

- Afname renteresultaat door lagere productie nieuwe hypotheek

Achmea Investment Management

- Beheerd vermogen van €201 miljard nagenoeg stabiel; impact van lagere koersen als gevolg van stijgende rente gecompenseerd door goede rendementen elders en nieuwe klanten
- Afname operationeel resultaat door IT investeringen
- IT investeringen voor betere dienstverlening en verder ontwikkelen om toonaangevende asset manager te blijven

Achmea Pensioenservices

- Ondanks verhoogde investeringen in pensioenplatform resultaat gelijk op €12 miljoen negatief

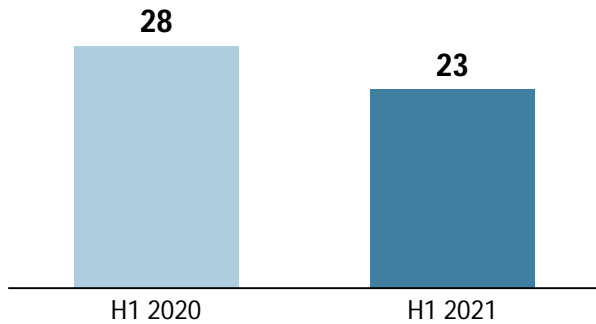
Syntrus Achmea Real Estate & Finance

- Beheerd vermogen stabiel op €37 miljard
- Hogere kosten door centralisatie hypotheek servicing
- IT investeringen voor betere dienstverlening en verder ontwikkelen om toonaangevende asset manager op het gebied van vastgoed en hypotheek te blijven

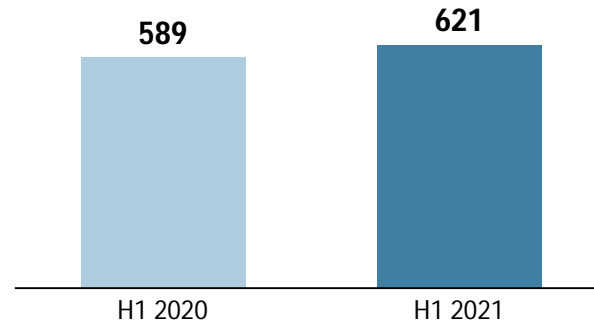


Internationaal: verdere premiegroei, distributiekraacht Slowakije versterkt door afronding acquisitie Poštová poisťovňa

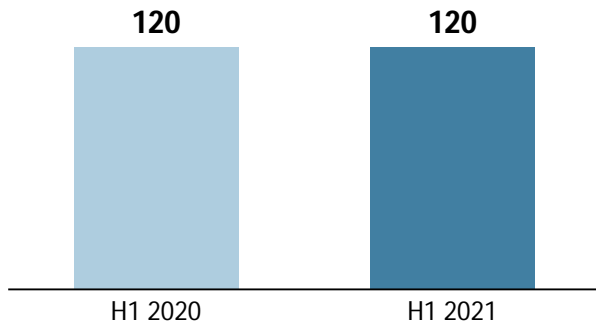
Operationeel resultaat (€ miljoen)



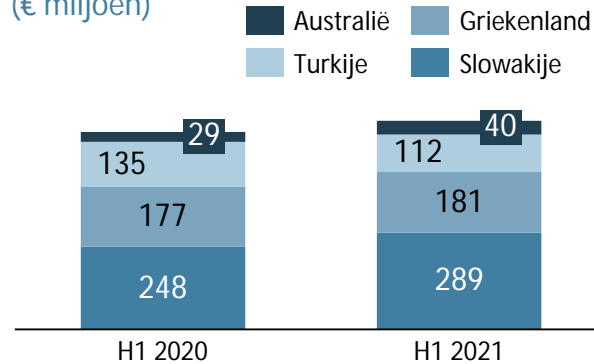
Bruto premieomzet (€ miljoen)



Bedrijfskosten (€ miljoen)



Bruto geschreven premies per land (€ miljoen)

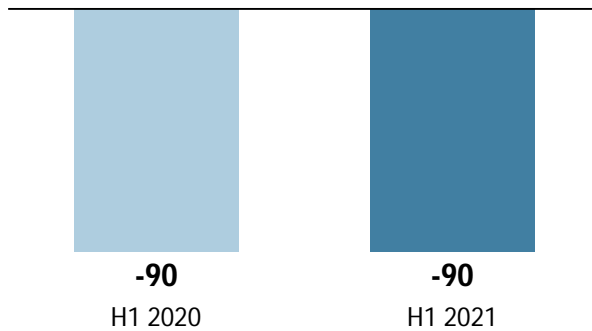


Internationale activiteiten

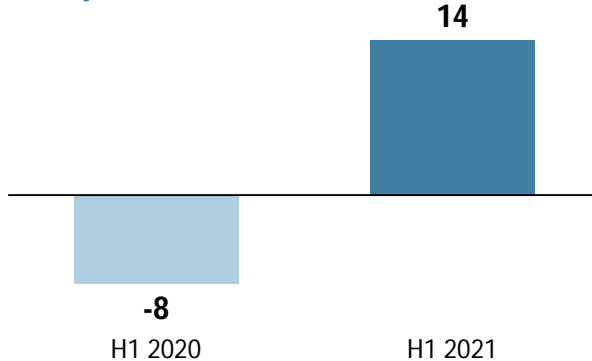
- Resultaat lager door valuta ontwikkelingen in Turkije en natuurrampen in Australië
- Premiegroei van 5%, gecorrigeerd voor wisselkoerseffecten 11%, ondersteund door groei in alle landen
- Bedrijfskosten ondanks premiegroei stabiel

Overige activiteiten: resultaat Achmea Reinsurance hoger

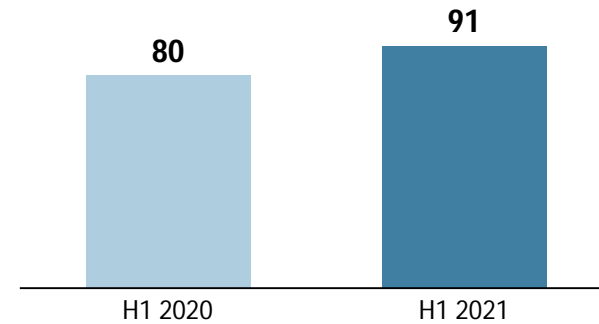
Operationeel resultaat
(€ miljoen)



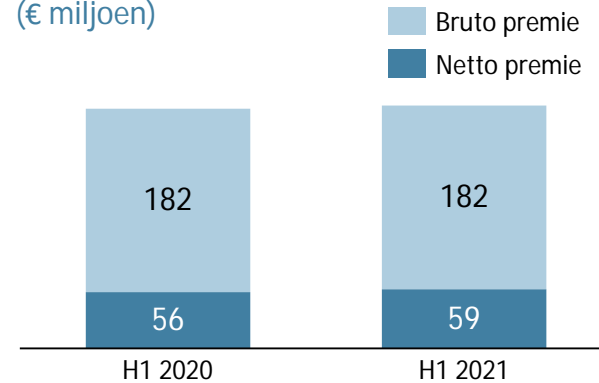
Operationeel resultaat Achmea Reinsurance
(€ miljoen)



Bedrijfskosten
(€ miljoen)



Premieomzet Achmea Reinsurance
(€ miljoen)



Overige activiteiten - Holding

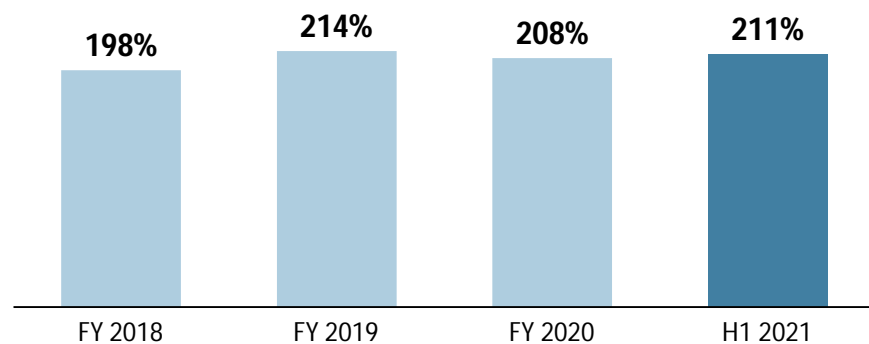
- Overige activiteiten bevat het resultaat van onze overige groepsmaatschappijen, niet-doorbelaste kosten van holding- en shared service center-activiteiten en financieringslasten op externe instrumenten
- Bedrijfskosten gestegen door hogere personeelskosten en toegenomen pensioenlasten in verband met lage rente en hogere IT investeringen

Overige activiteiten - Achmea Reinsurance

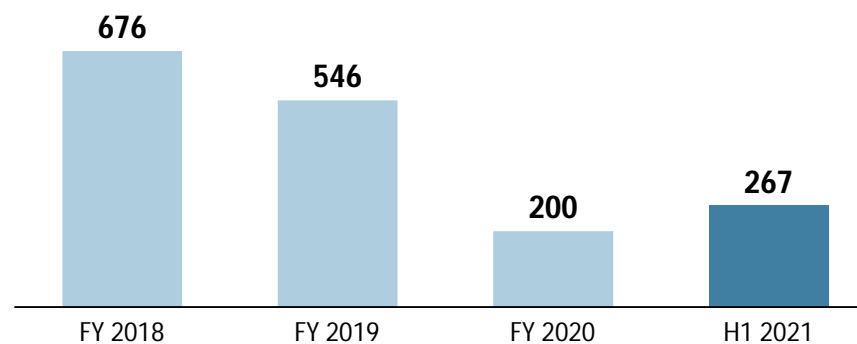
- Stijging operationeel resultaat door lager aantal grote schades en hogere beleggingsresultaten

Kapitaal- en schuldpositie robuust

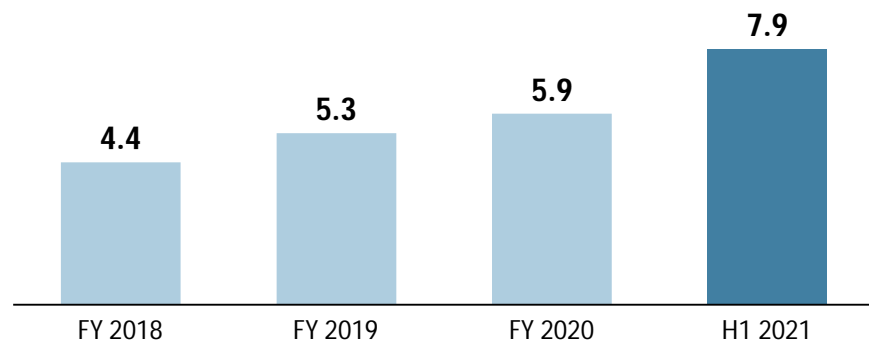
Solvency II ratio
(%)



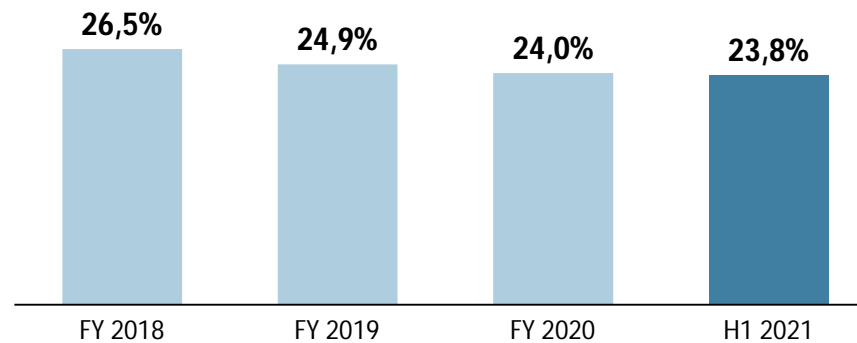
Free Capital Generation
(€ miljoen)



Fixed-Charge Coverage ratio (FCCR)
(X)

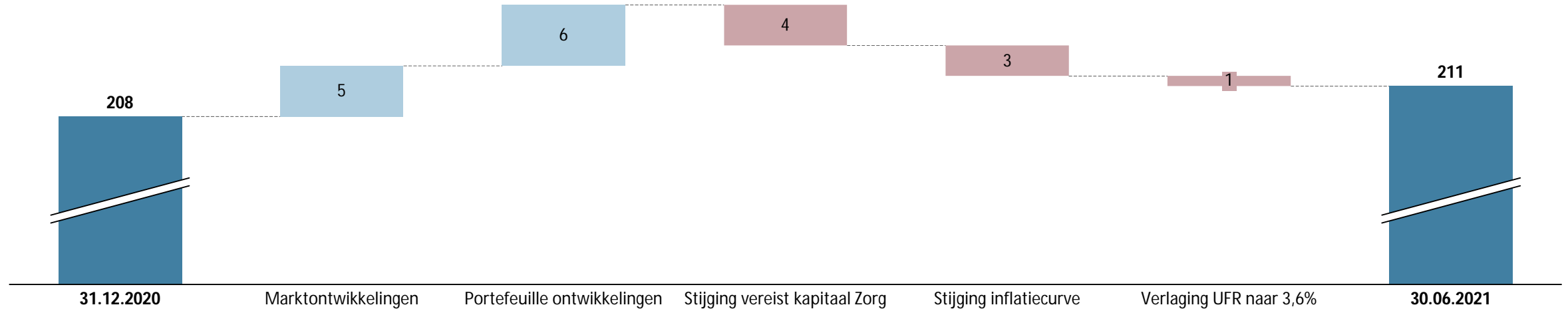


Schuldratio
(%)



Robuuste Solvency II ratio van 211%

Solvency II (Partieel Intern Model) (%)

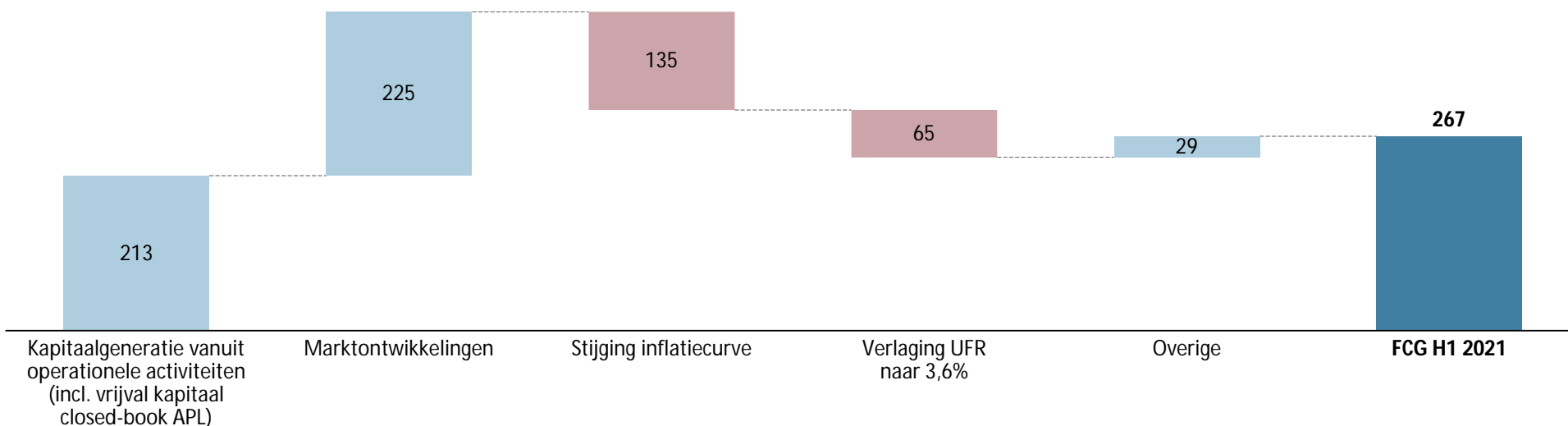


- Marktentwikkelingen hebben per saldo een positief effect, waarbij stijgende aandelenkoersen en de gedaalde spread op hypotheeklen de negatieve impact van de UFR drag meer dan compenseren
- De resultaten van de zorg- en schadeactiviteiten en de portefeuilleontwikkeling in service-book AP&L hebben een positieve impact van 6%-punt
- Het vereist kapitaal Zorg is toegenomen door hogere verstrekte voorschotten aan zorgaanbieders. Deze toename komt voornamelijk door de uitzonderlijke Covid-19 situatie en zal naar verwachting in de tweede helft 2021 weer normaliseren
- De stijging van de inflatiecurve in de eerste helft van het jaar leidt tot een daling van de Solvency II ratio met 3%-punt

Free capital generation gedreven door kapitaalgeneratie operationele activiteiten en marktontwikkelingen

Free Capital Generation H1 2021

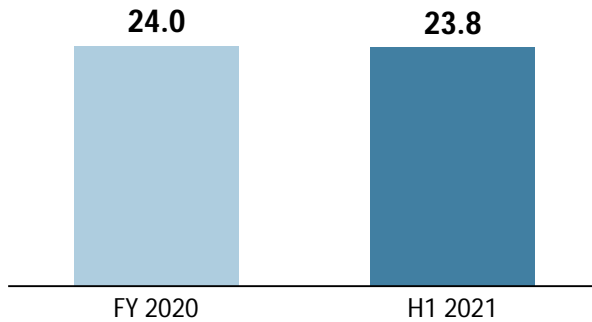
(€ miljoen)



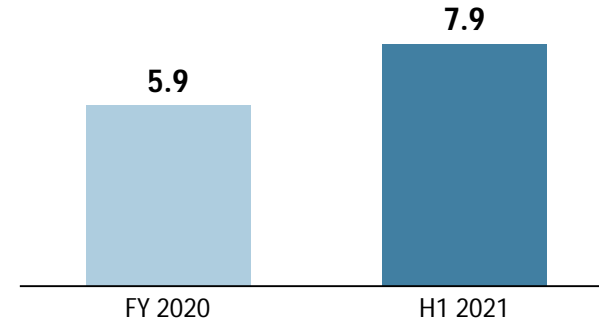
- Positieve kapitaalgeneratie operationele activiteiten; goede bijdrages vanuit de portefeuilleontwikkeling service-book AP&L en de resultaten van de schadeactiviteiten
- Positieve marktontwikkelingen door stijgende aandelenkoersen en daling van de spread op hypotheke
- De stijging van de inflatiecurve en uitloop en daling van de UFR tot 3,60% hadden een negatieve impact op de totale Free Capital Generation
- Operationeel resultaat zorgactiviteiten is geen onderdeel van de FCG

FCCR verder verbeterd en liquiditeitspositie solide

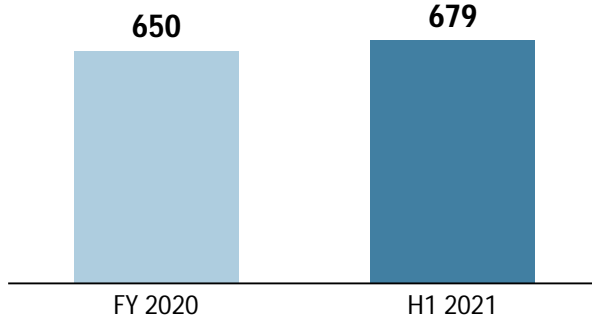
Schuldratio (%)



Fixed charge coverage ratio¹ (X)



Liquiditeit (€ miljoen)



Ratings kernverzekeringsactiviteiten



Financiële ratio's

- Schuldratio is afgenomen tot 23,8% door stijging eigen vermogen bij een ongewijzigde schuldpositie
- De FCCR¹ is verder verbeterd tot 7,9x

Liquiditeit

- De liquiditeit van de holding is toegenomen door ontvangen dividend van de verzekeringsentiteiten
- Tot 2023 geen herfinanciering nodig

Ratings

- Ratings recent bevestigd met een 'stabiele' toekomstverwachting als gevolg van een sterke marktpositie in de Nederlandse Schade en Zorg markt, en een sterke kapitalisatie

Goed op weg met realisatie strategie 'De Kracht van Samen'

Operationeel resultaat gestegen naar €363 miljoen in het eerste halfjaar van 2021

- Sterke groei resultaat, ondersteund door:
 - Stijging operationeel resultaat en premiegroei Schade & Inkomen, dankzij sterke merken, toename aantal klanten en hoge klantwaarderingen; combined ratio 95,8%
 - Hoger resultaat Pensioen & Leven vanuit hogere beleggingsopbrengsten en verdere afbouw operationele kosten
 - Hoger resultaat Zorgactiviteiten vanuit lagere kosten planbare zorg en additionele overheidsbijdrage catastrofereregeling gerelateerd aan Covid-19
- Nieuwe mandaten vermogensbeheer en pensioenadministratie; beheerd vermogen €225 miljard
- Verdere premiegroei Internationaal; distributiekraft Slowakije versterkt met afronding acquisitie Poštová poisťovňa
- Robuuste solvabiliteit van 211% en solide liquiditeitspositie
- Eerste inschattingen van waterschade Limburg gaan richting €50 miljoen en is onderdeel van resultaat tweede halfjaar 2021

Disclaimer

This presentation (the "Presentation") is provided on a strictly private and confidential basis for information purposes only. By attending or reading this Presentation, you will be deemed to have agreed to the obligations and restrictions set out below. Without the express prior written consent of Achmea B.V. (the "Company"), the Presentation and any information contained within it may not be (i) reproduced (in whole or in part), (ii) copied at any time, (iii) used for any purpose other than your evaluation of the Company or (iv) provided to any other person, except your employees and advisors with a need to know who are advised of the confidentiality of the information. This Presentation does not constitute or form part of, and should not be construed as, an offer, invitation or inducement to purchase or subscribe for securities nor shall it or any part of it form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment whatsoever. This Presentation does not constitute either advice or a recommendation regarding any securities. The communication of this Presentation is restricted by law; it is not intended for distribution to or use by any person in, any jurisdiction where such distribution or use would be contrary to local law or regulation. To the fullest extent permitted by law in no circumstances will the Company, or any of its respective subsidiaries, shareholders, affiliates, representatives, partners, directors, officers, employees, advisers or agents be responsible or liable for any direct, indirect or consequential loss or loss of profit arising from the use of this Presentation, its contents (including the internal economic models), its omissions, reliance on the information contained within it, or on opinions communicated in relation thereto or otherwise arising in connection therewith. The information contained in this Presentation has not been independently verified. Recipients of this Presentation are not to construe its contents, or any prior or subsequent communications from or with the Company or its representatives as investment, legal or tax advice. In addition, this Presentation does not purport to be all-inclusive or to contain all of the information that may be required to make a full analysis of the Company. Recipients of this Presentation should each make their own evaluation of the Company and of the relevance and adequacy of the information and should make such other investigations as they deem necessary. This Presentation might contain illustrative returns, projections, estimates and beliefs and similar information ("Forward Looking Information"). Forward Looking Information is subject to inherent uncertainties and qualifications and is based on numerous assumptions, in each case whether or not identified in the Presentation. Forward Looking Information is provided for illustrative purposes only and is not intended to serve as, and must not be relied on by any investor as, a guarantee, an assurance, a prediction or a definitive statement of fact or probability. Nothing in this Presentation should be construed as a profit forecast. Actual events and circumstances are difficult or impossible to predict and will differ from assumptions. Many actual events and circumstances are beyond the control of the Company. Some important factors that could cause actual results to differ materially from those in any Forward-Looking Information could include changes in domestic and foreign business, market, financial, political and legal conditions. There can be no assurance that any particular Forward-Looking Information will be realised, and the performance of the Company may be materially and adversely different from the Forward-Looking Information. The Forward-Looking Information speaks only as of the date of this Presentation. The Company expressly disclaims any obligation or undertaking to release any updates or revisions to any Forward-Looking Information to reflect any change in the Company's expectations with regard thereto or any changes in events, conditions or circumstances on which any Forward-Looking Information is based. Accordingly, undue reliance should not be placed upon the Forward-Looking Information



In geval van vragen kunt u contact opnemen met:
investors@achmea.com

Achmea halfjaarresultaten 2021

12 augustus 2021